

6. Uwagi końcowe

Analiza ekonomiczna kosztów procesów zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy umożliwia oszacowanie korzyści ekonomicznych wynikających z usprawnień tychże procesów lub z ich integracji z innymi procesami realizowanym w przedsiębiorstwie na przykład związanymi z zapewnieniem jakości czy ochrona środowiska. Pozwala ona zatem ocenić celowość działań usprawniających. Jednakże trzeba pamiętać, że korzyści ekonomiczne to tylko jeden rodzaj korzyści. Nie mniej ważne jest tu usprawnienie procesu obiegu dokumentów i komunikacji, ograniczenie liczby dokumentów i liczby wykonywanych działań, oraz jednoznaczne przypisanie zadań i odpowiedzialności komórkom organizacyjnym, co w efekcie prowadzi do usprawnienia komunikacji pomiędzy nimi, wyeliminowaniu sporów kompetencyjnych a tym samym lepszemu funkcjonowaniu organizacji jako całości.

Warto zaznaczyć, że usprawnianie procesów jest tylko jednym z narzędzi mogących przynosić organizacji wymierne korzyści ekonomiczne w obszarze bezpieczeństwa i higieny pracy; nie mniej ważne, z ekonomicznego punktu widzenia, jest prawidłowe funkcjonowanie całego obszaru zarządzania BHP, które poprzez zmniejszenie liczby wypadków oraz chorób zawodowych ma również prowadzić do redukcji kosztów związanych z bezpieczeństwem i higieną pracy. Trzeba zatem pamiętać, że usprawnianie procesów nie może mieć negatywnego wpływu na realizowane poprzez te procesy cele i politykę BHP w przedsiębiorstwie.